



## ÉTUDE DE CAS

Ancrer les engagements  
climatiques au sein d'une  
organisation :

**L'exemple d'ACTED**





# Ancrer les engagements climatiques au sein d'une organisation : l'exemple d'ACTED

Dans le cadre de son **approche globale « 3 zéros »**<sup>1</sup> (zéro pauvreté, zéro carbone, zéro exclusion), ACTED a été l'une des premières organisations humanitaires à faire part de sa détermination à « *walk the talk* » en matière de réduction de son empreinte environnementale et carbone. Depuis 2020, l'organisation s'est en effet engagée à aligner ses pratiques avec les objectifs mondiaux et à réduire de moitié son empreinte carbone d'ici 2030<sup>2</sup>

## RÉSULTATS



La **réduction des émissions globales de 28 % entre 2021 et 2024**<sup>3</sup> en termes relatifs (c'est-à-dire que les calculs reflètent les variations des volumes d'activités).



La réduction des **émissions de voyage de 27 %** et **les émissions d'énergie de 9 %** en 2023 (par rapport à 2021)<sup>6</sup>.



**Le suivi des émissions depuis 2017** (tous les deux ans) couvrant les 3 champs du protocole des GES<sup>4</sup>. En 2024, les émissions totales de gaz à effet de serre (GES) d'ACTED s'élevaient à 98,457tCO<sub>2</sub> eq<sup>5</sup>, soit l'équivalent de la consommation annuelle de 10 000 habitants en France.



La durabilité environnementale est intégrée de manière transversale **dans les cadres stratégiques et politiques de l'organisation**<sup>3</sup>.



Une « **culture** » de la **durabilité environnementale** développée à travers toute l'organisation (siège, bureaux locaux, conseil d'administration).



## CONDITIONS DE SUCCÈS

- **Implication du management de l'organisation** : L'approche de réduction de l'empreinte environnementale et carbone de l'organisation est promu par l'équipe de direction et par le conseil d'administration. Cet engagement envoie un signal fort au reste de l'organisation, et permet la priorisation des mesures de décarbonation et le partage d'expérience entre les différents départements et projets<sup>3</sup>.
- **Approche stratégique** : Une feuille de route et une trajectoire de décarbonation<sup>3</sup> ont été élaborées afin d'identifier les principales sources d'émissions et de cibler des actions de décarbonation ayant un fort impact.
- **Approche transversale** : Les enjeux de réduction d'empreinte environnementale et carbone sont intégrés de manière transverse – depuis les descriptifs de poste de chaque salarié d'ACTED aux plans stratégiques de l'organisation.
- **Diversification du financement** : Plusieurs stratégies de financement ont été mises en place pour financer la transition environnementale et climatique.
- **Appropriation par les équipes de terrain** : Les équipes de terrain s'approprient pleinement les objectifs de décarbonation
- **Approche holistique** : Mise en œuvre de mesures visant à réduire les émissions et l'empreinte environnementale de l'organisation tout en développant des projets environnementaux et en menant des actions de sensibilisation sur le climat.

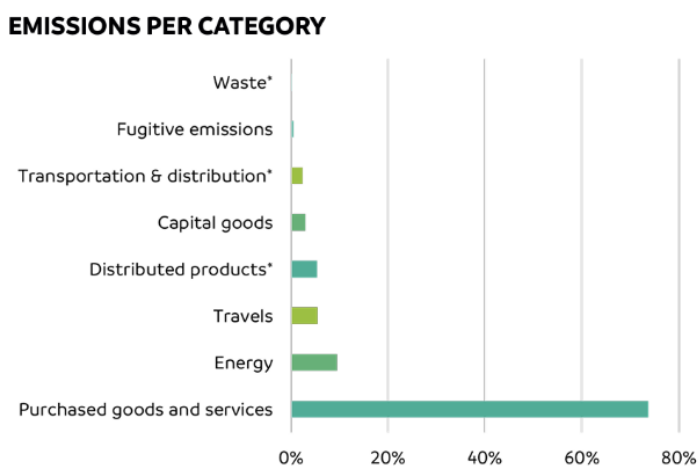
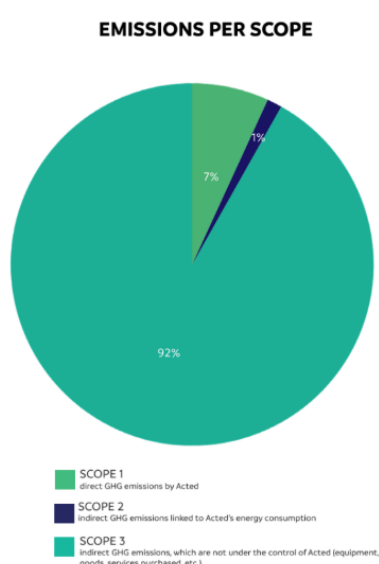
## POURQUOI CETTE ÉTUDE DE CAS ?

L'expérience d'ACTED est intéressante car elle illustre comment un acteur humanitaire peut **intégrer** les principes de durabilité environnementale et de décarbonation à différents niveaux de l'organisation (siège, terrain, conseil d'administration). Elle démontre également que l'un des principaux facteurs de réussite de la transition écologique est **l'engagement et l'implication de la direction** d'une organisation. Enfin, elle décrit comment une organisation peut financer sa transformation grâce à une **stratégie de financement diversifiée**.



En termes d'ambitions de réduction des émissions, cette étude de cas est également intéressante car elle montre comment les acteurs humanitaires peuvent **continuer à s'aligner au protocole GHG et aux recommandations du consensus scientifique** (couvrant les trois scopes d'émissions à travers tous pays d'intervention y compris le siège), et ce malgré les difficultés liées à la réduction des émissions de scope 3.

Au fil des années, ACTED s'est efforcée à améliorer la qualité des données collectées, à numériser la saisie des données afin **de faciliter l'agrégation et d'harmoniser les facteurs d'émission** avec le *Humanitarian Carbon Calculator* <sup>6</sup> (HCC). Allant au-delà des pratiques communes du secteur, l'approche d'ACTED est unique car elle a élargi le paramètre de calcul pour inclure les émissions liées à la **logistique 'downstream'** (y compris les émissions telles que la logistique du dernier kilomètre des camions entre les entrepôts et les bénéficiaires).



ACTED's 2024 carbon footprint across sector<sup>3</sup>

Il convient de noter que **les émissions de scope 3 ne sont calculées que partiellement**, car les émissions liées aux programmes de transferts monétaires (*Cash & Vouchers*) n'ont pas été intégrées de la même manière dans le bilan carbone de chaque pays d'intervention (par exemple, certaines équipes nationales les ont exclues tandis que d'autres ont choisi d'inclure les émissions liées aux coupons) et ne sont pas prises en compte dans la trajectoire globale de réduction des émissions d'ACTED. Cette position découle du fait que l'organisation considère qu'elle dispose de très peu de leviers de décarbonation pour les opérations de transferts monétaires.



## QUELLES SONT LES SOLUTIONS ?

Dans le cadre d'une démarche holistique, ACTED a travaillé simultanément à la mise en place de mesures visant à réduire son empreinte au renforcement des compétences et de la sensibilisation de son personnel, ainsi qu'au développement de projets visant à la protection de l'environnement dans les pays d'intervention.

### ● Une approche stratégique de la décarbonation

À la suite d'un premier bilan carbone réalisé en 2017 et financé sur fonds propres, ACTED a été l'une des premières agences humanitaires à prendre des engagements chiffrés en matière de décarbonation (réduction de moitié des émissions d'ici 2030) dès 2020 en signant la lettre d'engagement *Réseau Environnement Humanitaire*<sup>7</sup>. En 2021, l'organisation a signé la *Charte des Organisations Humanitaires sur le Climat et l'Environnement*<sup>8</sup>. Ces engagements ont été rendus possibles :

- Grâce à **l'impulsion donnée par le conseil d'administration** de l'organisation, en particulier son comité environnemental qui a plaidé en faveur d'une position forte et sans équivoque sur les questions environnementales et climatiques.
- Grâce au **soutien continu apporté par la direction** d'ACTED, qui a ainsi envoyé un signal fort au reste de l'organisation et qui a permis de donner la priorité aux mesures climatiques et environnementales.
- L'ancrage des efforts de décarbonation dans la **vision globale** (vision 3 zéros<sup>1</sup>) de l'organisation, la rendant ainsi redevable à « *walk the talk* » en matière de carbone et de mettre en pratique ses engagements climatiques.

### ● L'élaboration d'une feuille de route pour la décarbonation détaillant la manière dont les engagements climatiques allaient être réalisés

La feuille de route et la trajectoire de décarbonation<sup>3</sup> d'ACTED **constituent la colonne vertébrale du travail de l'organisation en matière de réduction d'empreinte**. Elles fournissent une analyse détaillée de la manière dont les engagements seront traduits en mesures concrètes, en utilisant une approche ciblée sur les domaines à fort impact (achats, construction, énergie et réfrigérants, et transport). La feuille de route comprend également une analyse des implications financières (investissements et économies réalisées) et du calendrier de mise en œuvre des mesures.



## ● Une approche transparente

Mesurer et réduire l'empreinte carbone des organisations humanitaires **est un défi**, surtout à mesure que les besoins et réponses mondiaux s'étendent. Bien qu'ACTED ait montré un engagement fort en faveur de la réduction des émissions, ses émissions absolues ont augmenté de 6 % en 2024. Cette augmentation est due à une meilleure collecte de données, à une couverture élargie du scope 3 et à l'inclusion de plus de missions sur le terrain dans les calculs. La transparence d'ACTED sur les progrès et les revers reflète son intégrité dans la réduction des émissions.



## ● La durabilité environnementale, une responsabilité de tous

Outre la présence d'un expert spécifique en environnement et en décarbonation qui soutient les efforts de réduction de l'empreinte, **la durabilité environnementale est une responsabilité de chaque employé de l'organisation**, que ce soit au siège ou sur le terrain. Elle est ainsi directement intégrée dans les descriptions de poste et les termes de référence de chacun, et tout employé doit adhérer à la politique environnementale et au code de conduite de l'organisation au sein desquels sont rappelés les engagements de l'organisation<sup>3</sup>. Le personnel d'ACTED bénéficie de formations régulières, afin que chacun comprenne l'importance de la durabilité environnementale et dispose des connaissances et des outils pour respecter les engagements de l'organisation.

Des « **équipes vertes ou green squads** » ont également été mises en place dans chaque bureau pays. Ces groupes de travail interdisciplinaires sont composés de membres du personnel occupant diverses fonctions (logistique, programme, administration...) et sont chargés de concevoir et de suivre les actions en faveur de l'environnement.

*Cette stratégie est particulièrement pertinente car elle garantit le maintien des engagements et des efforts en matière d'environnement et climat malgré la crise financière, qui peut entraîner une dépriorisation de ces enjeux.*

## ● Une approche holistique de la durabilité : mise en oeuvre de projets environnementaux et d'actions de sensibilisation au climat

En plus de réduire son empreinte environnementale et climatique, ACTED adopte une approche holistique en mettant en oeuvre divers projets environnementaux à moyen et long terme (THRIVE<sup>9</sup>, COLIBRI<sup>10</sup>, SIRGE<sup>11</sup> etc.) dans des contextes humanitaires. Ces projets

comprennent des activités qui ne relèvent généralement pas du champ d'action des organisations humanitaires, telles que la restauration des terres et des sols grâce à des pratiques agricoles durables, la promotion de l'agriculture de conservation auprès des agriculteurs, le soutien aux solutions d'énergie renouvelable dans les communautés et l'intégration de mesures de réduction des risques de catastrophe dans les projets humanitaires, etc... ACTED cherche à renforcer son action afin que les **projets climatiques et environnementaux représentent au moins 25 % de l'ensemble de son portefeuille de programmes**<sup>3</sup>.

ACTED s'engage également à sensibiliser le public à l'action climatique à l'échelle mondiale (y compris en Europe) à travers sa participation à des initiatives tels que 1 Planet4 all <sup>12</sup> et Convergences<sup>13</sup>. Cette triple approche renforce la pertinence et la cohérence globale de son travail sur le changement climatique et la protection de l'environnement.

### ● Une stratégie de financement diversifiée

En tant qu'organisation principalement **financée grâce à des fonds institutionnels**, le financement de la transition climatique et environnementale a initialement été difficile. Il a néanmoins été possible de financer cette transition grâce à la **proactivité des équipes sur le terrain** qui s'efforcent à intégrer systématiquement les coûts liés à la transition écologique dans leurs propositions de projets et dans leurs dialogues avec les bailleurs de fonds.



Pour la **solarisation** des bureaux de terrain par exemple, ACTED a financé les investissements initiaux sur fonds propres, puis a facturé les coûts d'amortissement aux bailleurs de fonds institutionnels. Par ailleurs, ACTED sollicite des financements privés et des fonds de développement, et son accréditation récente auprès du Fonds Vert pour le Climat<sup>14</sup> lui permettra d'intensifier considérablement son action en faveur du climat.

### ● Des actions ciblées sur les chaînes d'approvisionnement

La part la plus importante des émissions provenant des biens et services achetés (les émissions globales de scope 3 représentent environ 90 % des émissions), les chaînes d'approvisionnement constituent un levier clé de décarbonation pour l'organisation. Les actions visant à réduire les émissions liées aux achats comprennent<sup>3</sup>:



- **L'engagement et le dialogue avec les fournisseurs d'ACTED** afin d'identifier des produits et services plus respectueux de l'environnement.
- L'élaboration d'une **politique d'achat plus écologique** et l'introduction d'un critère de **pondération environnementale de 10 %** dans l'analyse des offres, afin d'envoyer un message fort aux fournisseurs et de les encourager à s'adapter aux exigences évolutives de l'organisation.
- La **recherche d'alternatives plus durables** pour les produits clés à fort impact tels que le riz, la viande en conserve et les équipements mécaniques.
- Le **développement de pratiques agricoles plus durables** sur le terrain afin de privilégier l'approvisionnement local.

Malgré les défis que représente la réduction des émissions liées aux achats pour les organisations humanitaires, ACTED s'efforce en permanence de réduire les émissions liées à sa chaîne d'approvisionnement, contribuant ainsi aux efforts globaux de manière cohérente et conforme aux normes internationales.

## CONCLUSIONS

S'appuyant sur plusieurs années de mises en œuvre visant à réduire son empreinte environnementale et carbone<sup>3</sup>, **ACTED continue de progresser vers son objectif de réduction de 50 % d'ici 2030.**

L'atteinte de cet objectif dépendra d'un engagement soutenu des employés et de la haute direction, d'actions ambitieuses pour réduire les émissions d'achats, et de l'intégration complète des considérations climatiques dans toutes les opérations. L'expérience d'ACTED démontre à la fois la faisabilité et **l'approche stratégique pour rendre les opérations humanitaires plus écologiques tout en continuant à fournir une aide efficace.**

**Andre Krummacher** : Vice-président d'ACTED chargé des programmes, de l'impact et de la responsabilité :

*« Alors que la crise environnementale s'aggrave, les organisations humanitaires telles qu'ACTED sont confrontées à deux défis simultanés. Nous devons proposer des mesures cohérentes et proactives pour faire face à cette crise et aider les populations à renforcer leur résilience (...), et nous devons contribuer activement à la responsabilité collective en rendant nos opérations plus écologiques. »*





## RÉFÉRENCES

<sup>1</sup> The 3 zero house, ACTED 2023 <https://www.ACTED.org/wp-content/uploads/2023/11/3zero-house-presentation-updated-2023-compressed-1-1.pdf>.

<sup>2</sup> Environment Charter for Humanitarian Organisations ([www.climate-charter.org](http://www.climate-charter.org))

<sup>3</sup> Annual Reports, [Environment and Social Protection Policy, 2024](#); [Code of conduct 2024](#); [Greening Strategy 2021-2025](#) etc.

<sup>4</sup> Greenhouse Gas Protocol, overview of the GHG protocol scopes and emissions over the value chain [https://ghgprotocol.org/sites/default/files/ghgp/standards\\_supporting/Diagram%20of%20scopes%20and%20emissions%20across%20the%20value%20chain.pdf](https://ghgprotocol.org/sites/default/files/ghgp/standards_supporting/Diagram%20of%20scopes%20and%20emissions%20across%20the%20value%20chain.pdf)

<sup>5</sup> ACTED, 'Annual report 2024', ACTED, 2025. <https://www.ACTED.org/wp-content/uploads/2025/07/ar24-for-website-1.pdf>.

<sup>6</sup> Humanitarian Carbon Calculator tool, <https://www.climate-charter.org/humanitarian-carbon-calculator/>

<sup>7</sup> Statement of Commitment on Climate by Humanitarian Organisations, Environment Humanitarian Network, 2020 <https://www.urd.org/en/news/statement-of-commitment-on-climate-by-humanitarian-organisations/>

<sup>8</sup> Climate and Environment Charter for Humanitarian Organisations, 2022 <https://www.climate-charter.org>

<sup>9</sup> THRIVE project : Towards Holistic Resilience in Vulnerable Communities <https://www.acted.org/wp-content/uploads/2020/04/thrive-eth-final.pdf>

<sup>10</sup> COLIBRI project : Community Livelihood and Biodiversity Recover <https://www.acted.org/en/colibri-community-livelihood-and-biodiversity-recover/>

<sup>11</sup> SIRGE project : Working Towards Climate-Smart Cattle Farming in Uganda <https://www.acted.org/en/sirge-working-towards-climate-smart-cattle-farming-in-uganda/>

<sup>12</sup> 1 Planet4all, <https://www.acted.org/fr/1planet4all/>

<sup>13</sup> Convergences, <https://www.acted.org/fr/a-propos/groupe-acted/convergences/>

<sup>14</sup> Green Climate Fund, <https://www.greenclimate.fund>